

3. Quelques conditions pour un projet réussi

Quelles sont les **clefs de réussite** de votre projet ? Nous avons identifié **10 points** que nous vous encourageons **à mettre en œuvre**.



1. Avoir le soutien de la direction, c'est primordial !

Avant toute chose, il est impératif que la direction soit **motivée** et **soutenante**, convaincue par le projet, par l'idée d'impliquer les élèves et de mettre tout le monde autour de la table. Sans cela, la réussite de votre projet risque d'être fortement compromise (pour ne pas dire vouée à l'échec !).

La direction impulse la dynamique du projet, valide le plan d'actions, soutient les troupes, gère le porte-feuille du projet...

2. Constituer une équipe porteuse, très certainement !

Cette équipe est constituée de personnes **volontaires** (et motivées). Idéalement, elle sera le plus **hétérogène** possible : membres de l'équipe éducative, membre du personnel d'entretien et ouvrier mais aussi élèves, parents, service PSE... Elle devra être **clairement identifiée** au sein de l'établissement.

Cette équipe est porteuse mais cela ne veut pas dire qu'elle porte tout. Elle est la garante de l'avancement du projet et de son bon déroulement par rapport à la démarche et aux objectifs fixés. Elle a une vue d'ensemble du projet, se concerte régulièrement et répartit le travail entre toutes les forces vives... Car elle compte aussi sur d'autres adultes motivés !

Des élèves dans votre équipe ? C'est important, oui ! A vous de voir la manière dont vous voulez les inclure : par exemple, des représentants de chaque classe, des porte-parole d'élèves... Quoi qu'il en soit, on le rappelle, ce projet ne se veut pas un projet d'adultes.

3. Choisir des personnes-ressources, sans aucun doute !

Ces personnes devront, elles aussi, être **clairement identifiées** au sein de l'établissement.

Ce sont les représentants de l'équipe porteuse, les personnes à qui on s'adresse lorsqu'on veut relayer une question, une idée... vers l'équipe porteuse.



4. S'assurer, dès le départ, que le projet mobilise, c'est crucial !

Il est indispensable, avant de démarrer, de **s'assurer que le projet suscite l'intérêt de tous**, car un projet imposé n'a aucune chance d'aboutir...

5. Se fixer des objectifs raisonnables, c'est préférable !

Vous vous lancez dans un projet ambitieux... Vous fixer des objectifs raisonnables vous permettra donc de construire **un projet réaliste et à la portée de l'équipe**. Le nombre de personnes impliquées dans le projet, le temps que vous avez à y consacrer, le budget disponible... tout cela doit être pris en compte.

6. Prévoir des conditions matérielles adaptées, c'est mieux pour le confort de tous !

Parmi les ingrédients nécessaires à la réussite de ce projet : du **temps**, de l'**espace** et du **matériel** ! Pour avancer (et rendre visible le projet), vous aurez par exemple besoin de moments et d'espaces spécifiques aux rencontres de travail et d'un minimum de matériel (photocopieuse, ordinateur, imprimante, téléphone...). Cela paraît évident mais c'est important de le garder à l'esprit !

7. Aller sans tarder dans le concret, c'est bien plus motivant !

Voir que les choses avancent, que l'énergie déployée porte ses fruits, cela donne des ailes pour avancer. Même s'il est normal de prendre du temps pour construire le projet, il est important de rentrer **très vite dans le concret**, par des petites actions visibles. C'est bien plus stimulant pour tout le monde !

8. Tenir un timing réaliste, cela évite la précipitation...

Parce que c'est un projet conséquent et parce qu'une année scolaire passe vite, **on s'y met le plus tôt possible** ! Et on s'installe rapidement tous ensemble autour de la table. L'idéal est de démarrer dès le mois de septembre.

9. S'assurer régulièrement que la motivation est toujours là, c'est important.

Dans un projet, il y a toujours des hauts et des bas. N'oubliez pas de **sonder** régulièrement **la motivation** des enfants (et des adultes) et si nécessaire, redonnez **un petit coup de boost** pour encourager les troupes : mettez en évidence les étapes déjà franchies, les avancées...

10. (Faire) PARLER de votre projet, c'est indispensable !

N'oubliez pas de (faire) parler de votre projet **le plus régulièrement possible**, en utilisant les canaux de diffusion de votre choix (panneau, journal de l'école, site internet, scénettes filmées...). C'est important pour que chacun puisse suivre son évolution. Et puis, c'est aussi une manière de valoriser le travail des personnes qui s'investissent dans le projet !



Les occasions ne manqueront pas. Vous pouvez, par exemple :

- **informer sur le projet et son avancement** aussi bien dans l'école que vers l'extérieur (parents, PO, presse...),
- **donner de la visibilité aux actions mises en place** car tous les changements ne seront pas forcément hyper visibles (changement des verrous des toilettes par exemple),
- **expliquer les choix**, les décisions prises. Pourquoi telle ou telle idée a-t-elle été retenue et pourquoi telle autre a été abandonnée,
- **et puis aussi, pourquoi pas** : parler de l'équipe, évoquer les difficultés rencontrées, partager ce qui vous motive, pour chercher des volontaires...